

## ŻYCIORYS ZAWODOWY (CV)

Nazwisko i imiona: **MICHALSKI, GRZEGORZ, MAREK**,  
t: 503452860 | email: [Grzegorz.Michalski@gmail.com](mailto:Grzegorz.Michalski@gmail.com)

Wykształcenie: **WYŻSZE** – DOKTOR HABILITOWANY NAUK EKONOMICZNYCH z zakresu Finansów, Bankowości i Inwestowania (Technical University of Kosice, Faculty of Economics), DOKTOR NAUK EKONOMICZNYCH w zakresie ekonomii (Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, Wydział Zarządzania, Informatyki i Finansów), MAGISTER z zakresu Finanse i Bankowość (Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu, Wydział Gospodarki Narodowej),

|                               |   |
|-------------------------------|---|
| Institucja                    | <i>Technical University of Kosice, Faculty of Economics</i>   |
| Data uzyskania:               | <i>01/05/2014</i>   |
| Uzyskane stopnie lub dyplomy: | <i>Doktor habilitowany nauk ekonomicznych, w zakresie finansów, bankowości i inwestowania, praca pt.: Value-Based Working Capital Management, wyd. Palgrave, New York 2014.</i> |

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| Institucja                    | <i>Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu (obecnie: Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław.</i> |
| Data uzyskania:               | <i>20/12/2002</i>  |
| Uzyskane stopnie lub dyplomy: | <i>Doktor nauk ekonomicznych, w zakresie ekonomii, praca pt.: Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami</i>               |

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| Institucja                    | <i>Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu (obecnie: Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław.</i> |
| Data uzyskania:               | <i>25/06/1998</i>  |
| Uzyskane stopnie lub dyplomy: | <i>Magister (kierunek: finanse i bankowość w zakresie finansów i bankowości)</i>   |

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| Institucja                    | <i>Technikum Przemysłu Drzewnego w Jeleniej Górze.</i>                             |
| Data uzyskania:               | <i>05/06/1992</i>  |
| Uzyskane stopnie lub dyplomy: | <i>Technik technologii drewna (o specjalności: tartacznictwo i wyroby drzewne)</i> |

4. Doświadczenie: Ekspert, doradca i trener od 2005 doradzający, szkolący i współpracujący w zakresie finansów z licznymi klientami z praktyki gospodarczej z różnych sektorów gospodarki, w tym również z udziałem Skarbu Państwa. Usługi doradczo szkoleniowe (przygotowane z wyłączością jako projekty zamknięte i dedykowane tylko dla tych klientów) między innymi dla: Krajowa Spółka Cukrowa S.A. (08/2006), Narodowy Fundusz Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (Warszawa: 01/2011), Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. (Katowice: 12/2009), NBP - Narodowy Bank Polski (Poznań: 12/2008), Staropolska Izba Przemysłowo – Handlowa (Kielce: 09/2007), Adamed Sp. z o.o. (07/2008), Polbank EFG (Poznań, Konin, Kalisz, Leszno 11/2008), PGD - Polska Grupa Dealerów (Kraków: 06/2005), Puratos Polska sp. z o.o. (Kostrzyn: 09.2006), NOVOL sp. z o.o. (Mierzęcin: 2006), TPSA (Paszkówka: 2006; Kraków: 2007), BIMs PLUS sp. z o. o. sp. k. (07/2006), Pragma Inkaso SA (Tarnowskie Góry: 08/2010), EFL Europejski Fundusz Leasingowy SA (Wrocław: 10/2011), McDonald's Polska Sp. z o.o. (09/2011), Cargill Polska (Warszawa: 03/2008), Valeo Autosystemy sp. z o.o. (Skawina: 03/2011), Hilton Foods Ltd. Sp. z o.o. (Tychy: 10/2009), HDS Polska Sp. z o.o. (Warszawa: 08/2009), Krajowy Związek Rewizyjny Spółdzielni, "Samopomoc Chłopska" w Warszawie (Warszawa: 02/2011), Polski Koncern Naftowy ORLEN SA (Płock: 12/2011), GDDKiA (Świdnica 05/2011), Urząd Marszałkowski Województwa Dolnośląskiego (06/2008), Impress Sp. z o. o. Kąty (08/2008), poza wymienionymi, inni na zasadach niewyłączości (projekty otwarte).

| Okres::      | Zatrudniający / Doświadczenie  | Stanowisko / Obowiązki   |
|--------------|--|--|
| 2014 - nadal | Katedra Zarządzania Finansami Przedsiębiorstwa. Wydział Inżynieryjno-Ekonomiczny. Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu, ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław; tel. 713680646. | Stanowisko pracy związane z działalnością finansową, prowadzenie badań naukowych i zajęć z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego: Adiunkt, Katedra Zarządzania Finansami Przedsiębiorstwa |
| 2004 -       | Katedra Finansów Przedsiębiorstwa i Zarządzania  | Stanowisko pracy związane z działalnością  |

|                 |   |  |
|-----------------|---|--|
| 2014            | Wartością. Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu (d. Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu), ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław; tel. 713680646.                                | finansową, prowadzenie badań naukowych i zajęć z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego: Adiunkt, Katedra Finansów Przedsiębiorstwa i Zarządzania Wartością  |
| 2002 do 2004    | Akademia Ekonomiczna we Wrocławiu, ul. Komandorska 118/120; 53-345 Wrocław  | Asystent, Katedra Zarządzania Finansami Przedsiębiorstwa   |
| 2005 do 08.2012 | Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu; ul. Niedziałkowskiego 18; 45-085 Opole, tel. 774021900.  | Stanowisko pracy związane z działalnością finansową, prowadzenie badań naukowych i zajęć z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego: Adiunkt, Zakład Rachunkowości i Finansów  |
| 2010-1.2013     | Instytucja zamawiająca: Ministerstwo Nauki i Szkolnictwa Wyższego (a następnie Narodowe Centrum Nauki). Kierowałem realizowanym od 2010 projektem NN113 021139, własny, Polska. | Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu. Projekt naukowo-badawczy ze swej natury jest wydzielonym autonomicznym co do finansów zamkniętym ośrodkiem odpowiedzialności (jakby miniprzedsięwiorstwem specjalnego przeznaczenia w ramach większej jednostki naukowej), jako kierownik samodzielnie musiałem kontrolować finanse, zmieścić się w ograniczeniach budżetowych, kontrolować harmonogram działań realizowanych w ramach wykonywanych zadań badawczych i po jego zakończeniu jestem kontrolowany pod kątem zgodności planu finansowego i zadeklarowanych wcześniej zamierzeń z faktyczną realizacją). Kierowanie projektem badawczym NN113 021139. Projekt: Zarządzanie płynnością finansową w instytucjach non-profit (2010-2013).  |
| 2011 do 4.2014  | Instytucja zamawiająca: Narodowe Centrum Nauki. Kierowałem projektem: UMO-2011/01/B/HS4/04744, OPUS, Polska,  | Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu. Projekt naukowo-badawczy ze swej natury jest wydzielonym autonomicznym co do finansów zamkniętym ośrodkiem odpowiedzialności (jakby miniprzedsięwiorstwem specjalnego przeznaczenia w ramach większej jednostki naukowej), jako kierownik samodzielnie musiałem kontrolować finanse, zmieścić się w ograniczeniach budżetowych, kontrolować harmonogram działań realizowanych w ramach wykonywanych zadań badawczych i po jego zakończeniu jestem kontrolowany pod kątem zgodności planu finansowego i zadeklarowanych wcześniej zamierzeń z faktyczną realizacją). Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu. Kierowanie realizowanym od 2011 projektem badawczym: Efektywność inwestycji w płynność finansową przedsiębiorstwa (2010-2013). |
| 2009-2011       | Kierowałem: Grantem uczelnianym "Badania własne", Polska, kierownik: Grzegorz Michalski, zespołowy (wraz z dr Magdaleną Ligus jako współwykonawcą).                             | Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu. Kierowanie projektem badawczym w latach 2009-2011, pod tytułem: Planowanie i ocena efektywności inwestycji – wybrane zagadnienia.  |
| 2008            | Kierowałem: Grantem uczelnianym "Badania własne",   | Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie   |

|  |   |  |
|--|---|--|
|  | Polska, indywidualny, kierownik/wykonawca: Grzegorz Michalski, rok 2008.  | pracami realizowanymi w ramach projektu.<br>Kierowanie projektem badawczym w roku 2008:<br>Relacja krótkoterminowych decyzji finansowych do maksymalizacji wartości przedsiębiorstwa.  |
| 2005   | Kierowałem: Grantem uczelnianym "Badania własne", Polska, Zarządzanie płynnością finansową w małym i średnim przedsiębiorstwie, indywidualny, kierownik/wykonawca: Grzegorz Michalski, rok 2005.  | Zarządzanie finansami w projekcie i kierowanie pracami realizowanymi w ramach projektu.<br>Kierowanie projektem badawczym w roku 2005, ekwiwalent stażu pracy na stanowisku kierowniczym w jednostce sektora finansów publicznych w obszarze finansów publicznych. |
| od 2005 do chwili obecnej  | Firmy szkoleniowe i doradcze: Ekspert z zakresu finansowej analizy i oceny projektów inwestycyjnych w tym krótko i długoterminowych procesów przebiegających w trakcie inwestycji. Doradztwo i szkolenia w zakresie oceny i analizy opłacalności i ryzyka inwestycji, zarządzania finansami, oceny finansowej podmiotów gospodarczych, zarządzania płynnością finansową. BOMIS Progres, Poznań (Zarządzanie płynnością finansową 2005 i 2006), Univers Consulting-Edukacja Jacyno i Modzelewski, Zielona Góra (Analiza finansowa przedsiębiorstwa: 11/2005), BERNDSON Sp. z o.o., Kraków (Zarządzanie finansami, Zarządzanie płynnością finansową, Ocena finansowa przedsiębiorstwa, Ocena opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, Controlling finansowy w przedsiębiorstwie: od 2005 do 2012), IIR – Institute for International Research (Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa: 05/2009), Informedia Polska (Finansowe skutki wojny cen: 2005), ABC Wolters Kluwer business (Zarządzanie finansami, Ocena finansowa przedsiębiorstwa, Zarządzanie płynnością finansową, Finanse w praktyce prawnika, Ocena finansowa projektów inwestycyjnych: od 2006 do 2012), AVENHANSEN Sp. z o.o. (Finanse przedsiębiorstwa, Zarządzanie płynnością finansową, Analiza finansowa kondycji przedsiębiorstwa, Analiza opłacalności i ryzyka inwestycji: od 2008 do 2011), HIGH5 Training Group (Finanse: 10/2010), Inter-Framax (Finanse i analiza finansowa wydajności przedsiębiorstwa: od 2008), A Vista Group Sp. z o.o. (11/2008), Zakład Szkolenia i Ekspertyz Polskiego Towarzystwa Ekonomicznego „Peteks” Sp. z o.o. (Zarządzanie finansami: 2011), Instytut Konsultantów Europejskich (Pomiar i zarządzanie ryzykiem w projektach inwestycyjnych: 01/2011), Centrum Edukacji Grupa ORLEN (Finansowa ocena ryzyka i opłacalności inwestycji: 12/2011), Akademia Leona Koźmińskiego (Budowa bilansu i rachunku zysków i strat oraz analiza wskaźnikowa w Excelu: 04/2011) |  |
| od 1999 do chwili obecnej  | Autor lub współautor książkowych publikacji fachowych z zakresu zarządzania finansami. Wydawnictwa takie jak: Wydawnictw Naukowe PWN Warszawa, C.H.Beck Warszawa, CeDeWu Warszawa, oddk Gdańsk. Autor i współautor publikacji naukowych z zakresu finansów, finansów przedsiębiorstw, zarządzania finansami, finansowej oceny i analizy inwestycji.<br>Value-Based Working Capital Management, Palgrave-Macmillan, New York, 2014.<br>Płynność finansowa w małych i średnich przedsiębiorstwach, WN PWN, Warszawa 2013,<br>Wartość płynności w bieżącym zarządzaniu finansami, CeDeWu, Warszawa 2004,<br>Strategiczne zarządzanie płynnością finansową, CeDeWu, Warszawa 2010,<br>Krótkoterminowe zarządzanie kapitałem (wraz z W. Plutą), CHBeck, Warszawa 2013,<br>Leksykon zarządzania finansami, CHBeck, Warszawa 2004,<br>Strategie finansowe przedsiębiorstw, oddk, Gdańsk 2009,<br>Wprowadzenie do zarządzania finansami przedsiębiorstwa, CHBeck, Warszawa 2010, ISBN,<br>Podstawy finansów przedsiębiorstw, WSZ Edukacja, Wrocław 2004,<br>Tajniki finansowego sukcesu dla mikrofirm (wraz z K. Prędkiewicz), CHBeck, Warszawa 2007, pozycja nominowana do nagrody Złote Skrzydła Gazety Prawnej,<br>Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych, oddk, Warszawa 2008.<br>W pracach tych wykorzystywana i prezentowana jest wiedza związana z działalnością finansową, prowadzeniem badań naukowych i ekspertyz z wykorzystaniem wiedzy z zakresu zasad funkcjonowania spółek handlowych, w tym spółek z udziałem Skarbu Państwa oraz znajomości zasad funkcjonowania rynku kapitałowego oraz nadzoru właścicielskiego.  |  |
| od 2009  | Regionalny Program Operacyjny dla Województwa Dolnośląskiego na lata 2007-2013  | Ekspert I stopnia do oceny merytorycznej projektów w dziedzinie przedsiębiorstwa i innowacje / odnawialne instrumenty finansowe  |
| <p>Nagrody:</p> <p>Sześciokrotnie otrzymałem nagrody Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu za działalność naukową stopnia pierwszego, za lata 2012, 2011, 2010, 2009, 2008 i 2007</p> <p>Pięciokrotnie otrzymałem nagrody Rektora Uniwersytetu Ekonomicznego we Wrocławiu za działalność naukową stopnia drugiego, za lata 2013, 2006, 2005, 2004, 2003.</p> |   |  |

Wyrażam zgodę na przetwarzanie moich danych osobowych dla celów postępowania kwalifikacyjnego, zgodnie z ustawą z dnia 29.08.1997 o ochronie danych osobowych, Dz. U. z 2002 r., nr 101 poz. 926 z późniejszymi zmianami)

*Grzegorz Michalski*

Lista wybranych zrealizowanych w ciągu ostatnich lat szkoleń i projektów edukacyjno-doradczych:

Wykaz doświadczenia trenera od 2004 roku [potwierdzone referencjami:

<https://archive.org/download/ReferencjemichalskiGrzegorzv20140820B/Referencje%28michalskiGrzegorz%29v20140820B.pdf> ]:

| <b>Doświadczenie<br/>(nazwa szkolenia lub warsztatu / zakres tematyczny)</b>  | <b>Termin</b>  | <b>Liczba dni<br/>szkoleniowych</b> |
|---|--|-------------------------------------|
| Szkolenia zamknięte (SZ) pt.: Długoterminowe i krótkoterminowe decyzje finansowe, dla MANULIEKOBAL we Wrocławiu.<br>Zakres szkoleń obejmował między innymi: 1/ Cele przedsiębiorstwa i metody osiągania celów, 2/ majątek i kapitały przedsiębiorstwa, 3/ pojęcie i rola kapitału pracującego, 4/ strategię zarządzania kapitałem pracującym, 5/ cykl operacyjny i cykl konwersji gotówki, 6/ źródła finansowania, 7/ cashflow, 8/ decyzje zarządcze, 9/ zarządzanie zobowiązaniami i kosztami finansowania, 10/ zarządzanie majątkiem obrotowym: a) zapasami, w tym zwłaszcza: - planowanie i zarządzanie zapasami towarów sezonowych, - finansowanie zapasów, b) należnościami, w tym zwłaszcza, ocena ryzyka należności z udzielanych kredytów kupieckich, c) gotówką, w tym planowanie i zarządzanie cyklem konwersji gotówki, płatnościami i ryzykiem kursowym | 4.09.2014<br>8.10.2014   | 2                                   |
| Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, (2 dni, 26-27.01.2015), we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie   | 26-27.01.2015  | 2                                   |
| Szkolenie otwarte (SO): Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, (2 dni, 01-02.12.2014) we współpracy z AkademiaMDDP w Warszawie   | 01-02.12.2014  | 2                                   |
| Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, (2 dni, 27-28.10.2014) we współpracy z AkademiaMDDP w Katowicach   | 27-28.10.2014  | 2                                   |
| Szkolenia zamknięte (SZ): Budżetowanie i analiza odchyłeń - sterowanie budżetowe. Controlling płynności finansowej (2 dni, 23-24.06.2014)<br>Klasyfikacja kosztów i rozliczanie kosztów pośrednich. Systemy rachunku kosztów (2 dni, 14-15.07.2014)<br>Rachunkowość zarządcza a controlling (2 dni, 24-25.07.2014)<br>Budżetowanie (4 dni, 9-10.06.2014 i 26-27.06.2014)<br>Analiza finansowa projektów inwestycyjnych i badawczych (8 dni = 2 grupy po 4 dni, 30.06-01.07.2014, 7-8.07.2014, 3-4.07.2014 i 10-11.07.2014)<br>Planowanie i controlling finansowy projektów inwestycyjnych – analiza opłacalności i wykonalności (2 dni, 16-17.06.2014) we współpracy z Fundacją Rozwoju Demokracji Lokalnej dla Uniwersytet Technologiczno-Przyrodniczy im. Jana i Jędrzeja Śniadeckich w Bydgoszczy  | 23-24.06.2014<br>14-15.07.2014<br>24-25.07.2014<br>9-10.06.2014<br>26-27.06.2014<br>30.06-01.07.2014<br>7-8.07.2014<br>3-4.07.2014<br>10-11.07.2014<br>16-17.06.2014 | 20                                  |
| Szkolenie zamknięte (SZ): Zarządzanie Wartością i Wyceną Spółki (1 dzień, 12.06.2014) we współpracy z AkademiaMDDP dla Siemens Finance  | 12.06.2014   | 1                                   |
| Szkolenie zamknięte (SZ): Financial Management at Slovak University of Agriculture in Nitra, Słowacja   | 2-6.03.2014  | 2                                   |
| Szkolenie zamknięte (SZ) we współpracy z ZDZ w Białymstoku dla KAN Sp. z o. o., pt.: Zarządzanie finansami II   | 30.11.2013<br>1.12.2013  | 2                                   |

|   |  |    |
|---|--|----|
| Szkolenie zamknięte (SZ) we współpracy z Versomedia dla PGNiG, pt.: Zarządzanie przepływami pieniężnymi   | 24.10.2013                             | 1  |
| Szkolenie zamknięte (SZ) we współpracy z ZDZ w Białymstoku dla KAN Sp. z o. o., pt.: Zarządzanie finansami – finanse dla niefinansistów   | 16-17.11.2013                          | 2  |
| Szkolenie zamknięte (SZ) „Finanse dla niefinansistów” we współpracy z ValueTank Sp. z o.o. dla MVW Bydgoszcz Sp. z o.o.   | 20-21.02.2014                          | 2  |
| Szkolenie zamknięte (SZ) we współpracy z IKKU dla Portu Lotniczego w Modlinie: Controlling finansowy  | 18-19.06.2013                          | 2  |
| Szkolenie zamknięte (SZ) we współpracy z BMSS dla BT&A Holding Sp. z o.o. w Poznaniu: Analiza finansowa   | 19-20.12.2013                          | 2  |
| Kurs Kontrolera Finansowego, Polska Akademia Rachunkowości SA, Trzydniowy blok tematyczny: analiza finansowa przedsiębiorstwa, Wrocław  | 04.2013<br>05.2013                     | 3  |
| Szkolenie zamknięte (SZ): Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, dla EmiTel, Warszawa,   | 10-11.03.2014                          | 2  |
| Szkolenie zamknięte (SZ): dla Dalkia Services Sp. z o.o., „Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący”, Łódź   | 16-17.10.2013                          | 2  |
| Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, MDDP, Warszawa, (uczestnicy szkolenia m.in. z: Polskie Sieci Elektroenergetyczne, ANPHARM Przedsiębiorstwo Farmaceutyczne, TurboCare)                                      | 17/03/2014 - 18/03/2014                | 2  |
| Szkolenie otwarte (SO): Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, MDDP, Warszawa,   | 24/02/2014 - 25/02/2014                | 2  |
| Szkolenie otwarte (SO): Budżetowanie i zarządzanie kosztami w tworzeniu wartości przedsiębiorstwa, Białka Tatrzańska,   | 26/11/2013 - 27/11/2013                | 2  |
| Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, MDDP, Warszawa,  | 18/11/2013 - 19/11/2013                | 2  |
| Szkolenie otwarte (SO): Zarządzanie płynnością finansową. Efektywne decyzje w zakresie inwestycji w kapitał pracujący, MDDP Katowice,   | 21/10/2013 - 22/10/2013                | 2  |
| Szkolenie otwarte (SO): Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, MDDP, Warszawa, (uczestnicy szkolenia m.in. z: DELPHI POLAND S.A., Grupa Azoty Zakłady Azotowe PUŁAWY S.A., BNP Paribas Bank Polska SA, USP Zdrowie sp. z o. o., Grupa Azoty Zakłady Chemiczne Police SA) | 23-24.09.2013 r.                       | 2  |
| Szkolenie otwarte (SO): Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych, MDDP, Warszawa, (uczestnicy szkolenia m.in. z: PKO Bank Polski S.A., Santander Consumer Multirent Sp. z o.o., Zarządca Rozliczeń SA, ELECTROLUX POLAND Sp. z o.o.)  | 22-23.04.2013 r.                       | 2  |
| Szkolenie otwarte, Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych z perspektywy potrzeb informacyjnych Banków Spółdzielczych, 28/29 stycznia – Katowice (Prymus)  | 28/01/2013<br>29/01/2013               | 2  |
| Szkolenie otwarte dla FROSTA Ocena i analiza opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych, Bydgoszcz  | 29/11/2012<br>30/12/2012               | 2  |
| Szkolenia Otwarte dla właścicieli mikro i małych przedsiębiorstw, Controlling finansowy z elementami rachunkowości finansowej (8 dni), Analiza finansowa (8 dni), Coaching grupowy (7dni), Poznań   | Od 17/09/2012<br>Do 28/11/2012         | 23 |
| MDDP sp. z o. o. Akademia Biznesu sp. k., Warszawa, Szkolenie otwarte, Ocena przedsiębiorstwa na podstawie sprawozdań finansowych, (uczestnicy szkolenia m.in. z: INDESIT COMPANY Polska Sp. z o.o., Vectra Investments Sp. z o.o. S.K.A.)  | 29/11/2012<br>30/11/2012               | 2  |
| Kurs Kontrolera Finansowego, Polska Akademia Rachunkowości SA, Trzydniowy blok tematyczny: analiza finansowa przedsiębiorstwa, Wrocław  | 14/10/2012<br>27/10/2012<br>28/10/2012 | 3  |

|   |  |    |
|---|--|----|
| Szkolenie zamknięte dla EFL Europejski Fundusz Leasingowy SA (Wrocław: 10/2011, Analiza i ocena opłacalności oraz ryzyka projektów inwestycyjnych.), Wrocław.   | Od 17/10/2011<br>Do 18/10/2011   | 2  |
| Szkolenie zamknięte dla McDonald's Polska Sp. z o.o. (09/2011, Finanse dla niefinansistów), Paczółtowice (Krzeszowice)  | Od 22/09/2011<br>Do 23/09/2011   | 2  |
| Szkolenie zamknięte dla Valeo Autosystemy sp. z o.o. (Skawina: 03/2011, Zarządzanie finansami dla niefinansistów)   | Od 07/03/2011<br>Do 08/03/2011   | 2  |
| Szkolenie zamknięte dla Hilton Foods Ltd. Sp. z o.o. (Tychy: 10/2009, Finanse dla niefinansistów),  | 23/10/2009   | 1  |
| Szkolenie otwarte dla BERNDSON (Warszawa: 10/2011, Zarządzanie finansami dla niefinansistów).   | Od 10/10/2011<br>Do 11/10/2011   | 2  |
| Szkolenie otwarte w ramach projektu SPIN II, realizowane przez BERNDSON (Kraków: Zarządzanie finansami dla niefinansistów – ze szczególnym uwzględnieniem przygotowania elementów studium wykonalności/elementów biznesplanu)   | Od 26/11/2011<br>Do 27/11/2011<br>Od 19/11/2011<br>Do 20/11/2011<br>Od 04/02/2012<br>Do 05/02/2012<br>Od 04/03/2012<br>Do 05/03/2012<br>Od 23/07/2012<br>Do 24/07/2012<br>Od 14/05/2011<br>Do 15/05/2011 | 12 |
| Szkolenie Trening umiejętności kierowniczych „Zarządzanie finansami dla niefinansistów” w dniach 1,2 lutego 2010 w ramach projektu „Zarządzanie, Obsługa Klienta, Sprzedaż- szkolenia dla pracowników sektora MSP” finansowanego przez Unię Europejską z Europejskiego Funduszu Społecznego w ramach Programu Operacyjnego Kapitał Ludzki (Warszawa: 02/2010, Zarządzanie finansami dla niefinansistów) | Od 01/02/2010<br>Do 02/02/2010   | 2  |
| Szkolenie otwarte w ramach projektu SPIN I, realizowane przez BERNDSON (Kraków: Zarządzanie finansami dla niefinansistów – ze szczególnym uwzględnieniem przygotowania elementów studium wykonalności/elementów biznesplanu)  | Od 19/03/2011<br>Do 20/03/2011<br>Od 26/03/2011<br>Do 27/03/2011   | 4  |
| Szkolenie otwarte Framax (Zakopane: Analiza ekonomiczno finansowa firmy)  | Od 09/09/2008<br>Do 10/09/2008<br>od .../11/2008<br>do .../11/2008   | 4  |
| Szkolenie otwarte AVENHANSEN (Kraków: Zarządzanie finansami dla niefinansistów)   | Od 29/09/2008<br>Do 30/09/2008<br>Od 22/06/2009<br>Do 23/06/2009<br>Od 07/12/2009<br>Do 08/12/2009<br>Od 29/11/2010<br>Do 30/11/2010   | 8  |
| Szkolenie otwarte AVENHANSEN (Kraków: Ocena kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych)  | Od 13/10/2008<br>Do 14/10/2008<br>Od 18/05/2009<br>Do 19/05/2009   | 4  |

|  |  |   |
|--|--|---|
| Szkolenie otwarte AVENHANSEN (Kraków: Zarządzanie płynnością finansową)  | Od 16/02/2009<br>Do 17/02/2009<br>Od 10/12/2009<br>Do 11/12/2009<br>Od 04/10/2010<br>Do 05/10/2010<br>Od 13/12/2010<br>Do 14/12/2010 | 8 |
| Szkolenie zamknięte dla Cargill (Warszawa: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.), szkolenie dwudniowe.   | Od 27/03/2008<br>Do 28/03/2008   | 2 |
| Szkolenie zamknięte dla Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. Oddział w Katowicach, (Katowice: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.)  | Od 15/12/2009<br>Do 16/12/2009   | 2 |
| Szkolenie zamknięte dla PRAGMA INKASO S.A. (Tarnowskie Góry: Analiza finansowa przedsiębiorstw)  | Od 10/08/2010<br>do 10/08/2010   | 1 |
| Szkolenie otwarte AVENHANSEN, (Kraków: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.)   | Od 06/09/2010<br>Do 07/09/2010<br>Od 16/12/2010<br>Do 17/12/2010<br>Od 31/03/2011<br>Do 01/04/2011                                   | 6 |
| Szkolenie zamknięte "Lokalna Grupa Działania - Dorzecze Wisły" z zakresu analizy ekonomiczno-finansowej stowarzyszenia, (Połaniec: Analiza finansowo-ekonomiczna)  | Od 12/02/2010<br>Do 12/02/2010   | 1 |
| Szkolenie otwarte ABC WoltersKluwer Polska (Warszawa: Finanse przedsiębiorstw w praktyce prawnika)   | Od 02/12/2008<br>Do 03/12/2008   | 2 |
| Szkolenie zamknięte „Pomiar ryzyka projektów inwestycyjnych” dla Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej (Warszawa: Szkolenie objęło swoim zakresem większość zagadnień z zakresu studium wykonalności)   | Od 24/01/2011<br>Do 27/01/2011   | 4 |
| Szkolenie otwarte ADS Consulting (Szczecin: Finanse dla niefinansistów)  | Od 06/01/2009<br>Do 07/01/2009   | 2 |
| Szkolenie zamknięte dla Narodowego Banku Polskiego (Poznań: Analiza Finansowa Przedsiębiorstwa)  | Od 16/12/2008<br>Do 17/12/2008   | 2 |
| Szkolenie zamknięte dla Orlen Centrum Edukacji (Płock: Ocena i analiza opłacalności i ryzyka realizacji inwestycji.)   |  | 2 |
| Szkolenie otwarte HIGH 5 Training Group (Warszawa: Finanse dla niefinansistów)   | Od 25/10/2010<br>Do 26/10/2010   | 2 |
| Szkolenie zamknięte wraz z PETEKS w ramach projektu: "Skuteczny menedżer. Pakiet szkoleń dla MSP" realizowanego pod nadzorem PARP dla Krajowy Związek Rewizyjny Spółdzielni, "Samopomoc Chłopska" w Warszawie (Warszawa: Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa w warunkach niepewności) | Od 15/02/2011<br>Do 16/02/2011   | 2 |
| Szkolenie otwarte IIR - Institute for International Research (Warszawa: Finanse dla niefinansistów)  | Od 26/05/2010<br>Do 27/05/2010   | 2 |
| Szkolenie otwarte Centrum kompetencji FORUM (Katowice: Finanse dla menedżerów niefinansistów - BUDŻETOWANIE 2010)  | Od 26/10/2009<br>Do 26/10/2009   | 1 |
| Szkolenie dedykowane – zamknięte przygotowane wraz z ROIConsulting dla HDS Polska (Warszawa: Finanse przedsiębiorstwa dla managerów niefinansowych)  | Od 10/08/2009<br>Do 11/08/2009   | 2 |
| Szkolenie otwarte Akademii Leona Koźmińskiego i ROI Consulting Sp. z o.o. (Ciechanów: Budowa bilansu i rachunku zysków i strat oraz analiza wskaźnikowa w Excelu)  | Od 21/04/2012<br>do 21/04/2012   | 1 |
| Szkolenie otwarte PETEKS w ramach projektu: "Skuteczny menedżer. Pakiet szkoleń dla MSP" realizowanego pod nadzorem PARP (Warszawa: Zarządzanie finansami przedsiębiorstwa w warunkach niepewności)  | Od 14/03/2011<br>Do 15/03/2011   | 2 |

|  |   |            |
|--|---|------------|
| Szkolenie otwarte BOMIS (Poznań: Zarządzanie płynnością finansową)   | wrzesień 2005<br>październik 2005<br>luty-marzec 2006<br>maj 2006             | 8          |
| Szkolenie dedykowane – zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla Polska Grupa Dealerów (Kraków: Finanse przedsiębiorstwa dla managerów niefinansowych)  | lipiec 2005   | 4          |
| Szkolenie otwarte UNIVERS KONSULTING - EDUKACJA JACYNO I MODZELEWSKI (Łódź: Analiza finansowa przedsiębiorstwa)  | grudzień 2005   | 1          |
| Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla Krajowej Spółki Cukrowej S.A. (Krutyn/Piecki: Ocena opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych)   | 31 08 2006<br>2 08 2006   | 2          |
| Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla Puratos Polska sp. z o.o. (Kostrzyn: Finanse dla niefinansistów)  | 09.2006   | 1          |
| Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla NOVOL sp. z o.o. (Mierzęcin: Finanse dla niefinansistów),   | 10.2006   | 2          |
| Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla TPSA (Paszówka: Ocena opłacalności inwestycji z wykorzystaniem portfela inwestycyjnego)   | 2006  | 1          |
| Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla TPSA (Kraków: Controlling finansowy i planowanie finansowe)   | 2007  | 1          |
| Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z BERNDSON dla BIMs PLUS sp. z o. o. sp. k. (Leszno: Analiza finansowa przedsiębiorstwa: ocena finansowa kontrahenta na podstawie sprawozdań finansowych),   | 07.2006   | 4          |
| Szkolenie zamknięte przygotowane wraz z AVENHANSEN dla Impress Sp. z o. o. Kąty (Kąty: finanse dla niefinansistów)   | 08.2008   | 2          |
| Szkolenie zamknięte dla Staropolska Izba Przemysłowo – Handlowa (Kielce: ocena opłacalności i ryzyka projektów inwestycyjnych),  | 09.2007   | 1          |
| Szkolenie otwarte Polskie Wydawnictwa Profesjonalne / później: Wolters Kluwer Polska (Warszawa: Finanse dla niefinansistów / Analiza finansowa przedsiębiorstwa)   | 11.2006   | 2          |
| Szkolenie otwarte ABC WoltersKluwer Polska (Warszawa: Finanse przedsiębiorstw / Analiza finansowa przedsiębiorstwa / Ocena opłacalności projektów inwestycyjnych / Zarządzanie płynnością finansową)   | 03.2007<br>06.2007<br>12.2007   | 5          |
| Szkolenie otwarte ABC WoltersKluwer Polska w j. angielskim / konferencja Invest Yourself (Working capital management)  | 23.02.2008  | 1          |
| Szkolenie / konferencja ABC WoltersKluwer Polska (Warszawa: Bezpieczeństwo finansowe. Obliczanie prawdziwych kosztów realizacji umowy, szkolenie z zakresu zarządzania ryzykiem w procesie budowlanym)   | 18.06.2008  | 1          |
| Szkolenie / konferencja Informedia Polska (Warszawa: Wojna cen. Finansowe konsekwencje wojny cen)  | 20.10.2005  | 1          |
| Szkolenie / konferencja zorganizowana we współpracy z AVISTA group dla Polbank EFG (Poznań, Konin, Kalisz, Leszno: Zarządzanie finansami dla niefinansistów. Dobre praktyki w małej firmie)  | 25.11.2008 Poznań<br>26.11.2008 Leszno<br>4.12.2008 Konin<br>5.12.2008 Kalisz | 4          |
| SUMA dni szkoleniowych / doradczych dla praktyków gospodarczych, zagranicznych instytucji i przedstawicieli administracji publicznej   |   | <b>223</b> |
| Uniwersytet Ekonomiczny we Wrocławiu – wykłady i ćwiczenia (równoważniki szkoleń i warsztatów) 200 godzin rocznie, 2000 godzin w ciągu 10 lat jest to ekwiwalent 250 dni szkoleniowych, wszystkie prowadzone zajęcia zarówno po polsku jak i po angielsku, zarówno w formie ćwiczeń wykładów dla studentów i studiów podyplomowych dla uczestników takich studiów) | Od 20/09/2004<br>Do nadal   | 250        |



|  |                                |     |
|--|--------------------------------|-----|
| Wyższa Szkoła Zarządzania i Administracji w Opolu – wykłady i ćwiczenia (równoważniki szkoleń i warsztatów) w ilości 250 godzin rocznie, czyli 2000 godzin w ciągu 8 lat jest to ekwiwalent 250 dni szkoleniowych, wszystkie prowadzone zajęcia po polsku, zarówno w formie ćwiczeń i wykładów,) | Od 20/09/2004<br>Do 10/07/2012 | 250 |
|--|--------------------------------|-----|

*Grzegorz Michalski*

[Grzegorz.Michalski@gmail.com](mailto:Grzegorz.Michalski@gmail.com) | <http://michalski.com/> | t: +48503452860